

**Bezoekadres**

Churchillplein 5<sup>e</sup>  
2517JW Den Haag

**Postadres:**

Postbus 16710  
2500 BS Den Haag

Stichting Zabawas is opgericht op 23 januari 2004 en gevestigd te Den Haag. De statuten voldoen aan de eisen die aan een Algemeen Nut Beogende Instelling worden gesteld. De stichting heeft een beleidsplan, een beleggingsstatuut en een procesbeschrijving "behandeling donatie-aanvragen".

**Stichting Zabawas heeft ten doel:**

Het verlenen van geldelijke steun aan personen en instellingen die een algemeen belang beogen met name op het gebied van Cultuur, Natuur, Geneeskunde, Sport en Educatie en voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin des woords verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het, met in achtneming van een door het bestuur vastgesteld beleidsplan, verstrekken van periodiek dan wel incidenteel door het bestuur van de stichting vast te stellen uitkeringen aan personen en/of instellingen behorende tot de hiervoor genoemde sectoren. Deze personen en instellingen dienen in principe werkzaam en gevestigd te zijn binnen het Koninkrijk der Nederlanden.

De Stichting Zabawas is lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN) en heeft een fiscale rangschikking als "Algemeen Nut Beogende Instelling" (ANBI).

**Samenstelling bestuur:**

In 2018 bestond het bestuur uit de volgende 7 personen:

Voorzitter	De heer J.P.F.M. Funnekotter
Secretaris	De heer mr P.E. Driessen
Penningmeester	De heer drs A.C. van Meer
Bestuurslid	Mevrouw mr M. van Dijk
Bestuurslid	De heer drs S.M. Allegro
Bestuurslid	Mevrouw M.H. Besselink
Bestuurslid	Mevrouw drs. F.M. Hameetman

Ambtelijk secretaris: Jhr mr R.E. Teixeira de Mattos

**Rooster aftreden bestuur:**

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>	<b>Datum 1e benoeming</b>	<b>Jaar laatste benoeming</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
De heer J.P.F.M. Funnekotter	Voorzitter	23-1-2004	2016		x1		
Mevrouw mr M. van Dijk	Bestuurslid	1-1-2010	2018				x2
De heer drs S.M. Allegro	Bestuurslid	11-12-2013	2017			x2	
Mevrouw M.H. Besselink	Bestuurslid	11-12-2013	2017			x2	
De heer mr P.E. Driessen	Secretaris	8-6-2015	2015	x1			
Mevrouw drs F. Hameetman	Bestuurslid	12-12-2016	2016			x1	
De heer drs A.C. van Meer	Penningmeester	18-4-2016	2016			x1	

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 4 jaren met de mogelijkheid van een eenmalige herbenoeming van 4 jaren

X1 Aftredend herbenoembaar

X2 Aftredend niet meer herbenoembaar

Bij uitzondering is het mogelijk om de laatste termijn eenmalig, met 2 jaar te verlengen.

In 2018 is de benoeming van Mw. Van Dijk verlengd voor een periode van 4 jaar.

### **Organisatie:**

Stichting Zabawas maakt gebruik van een secretariaat dat het bestuur ondersteunt op administratief en financieel gebied. Het secretariaat is van maandag tot en met vrijdag doorlopend bereikbaar hetgeen de continuïteit van de behandeling van donatieaanvragen waarborgt. De uitvoering van het secretariaat wordt sinds eind 2017 verzorgd door Capital Support B.V. te Den Haag, waar de stichting kantoor houdt. De werkzaamheden van het secretariaat betreffen onder meer het uitvoeren van dagelijkse administratieve en secretariële taken en beslissingen zoals vermeld in het beleidsplan en de procesbeschrijving "behandeling donatieaanvragen".

Vanaf de oprichting werd het Zabawas secretariaat o.l.v. Peter Dingemans verzorgd door Family Wealth Care B&E B.V.. Deze organisatie is in de loop van 2017 samengevoegd met Capital Support B.V.. Daarmee is formeel een einde gekomen aan een lange periode van intensieve samenwerking met Family Wealth Care B&E B.V. die het Zabawas secretariaat, goed en vakkundig heeft verzorgd.

Gedurende het jaar 2018 heeft het bestuur van Stichting Zabawas 9 keer vergaderd waarbij tijdens 6 vergaderingen de donatieaanvragen zijn beoordeeld en tijdens de overige vergaderingen beleidsmatige zaken aan de orde zijn geweest. De besluiten over de donatieaanvragen zijn vastgelegd in de zogenaamde "donatiebesluitenlijst".

De boekhouding, de opstelling van de jaarrekening en de behandeling van de fiscale aangelegenheden zijn uitgevoerd door Noordzij Financieel Adviseurs. Het accountantskantoor Worrell & Jetten RA is verzocht ook over het jaar 2018 een controleverklaring af te geven. Een nieuw automatiseringsproces is ingevoerd als gevolg waarvan meer efficiëntie zal worden bereikt op het gebied van de behandeling van donatieaanvragen en archivering.

Gedurende 2018 heeft het bestuur van de stichting een aantal beleidsmatige beslissingen genomen, waarvan de belangrijkste als volgt kunnen worden samengevat:

- Overeenkomst met Capital Support: Stichting Zabawas heeft met Capital Support te Den Haag een overeenkomst gesloten inzake de huur van kantoorruimte, het verlenen van secretariële diensten ten behoeve van de ondersteuning van het bestuur en het administratief en financieel behandelen van donatieaanvragen ter finale besluitvorming door het bestuur.
- Overeenkomst met Capital Support Vermogensregie: Stichting Zabawas heeft met Capital Support Vermogensregie een overeenkomst gesloten inzake de ondersteuning van de Financiële Commissie van Stichting Zabawas bij het beheren van haar vermogen.
- Uitbreiding van het aantal personen dat voor het secretariaat van de stichting werkt: in 2018 is het aantal personen uitgebreid naar 5, waarbij het aantal fte's is gegroeid van 2,4 naar 3.
- Automatiseringsproces: Gedurende 2018 is het automatiseringsproces voor de behandeling van aanvragen grotendeels afgerond. Dit moet het proces van ontvangen, verwerken en afhandelen van aanvragen efficiënter maken. Naar verwachting wordt het systeem in 2019 opgeleverd.

### **Incident:**

In april 2018 werd Stichting Zabawas geconfronteerd met een computerstoring als gevolg van een vermeende gijzeling van het computersysteem. De stichting heeft het incident onmiddellijk gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens. De stichting heeft tegelijkertijd met behulp van haar IT-leveranciers het computersysteem opnieuw opgebouwd als kopie van het oorspronkelijke systeem. En de stichting heeft extra beveiligingsmaatregelen genomen om te voorkomen dat zich een vergelijkbaar incident voordoet in de toekomst.

Er is geen reden om aan te nemen dat enige persoonsgegevens of andere gegevens van de stichting zijn gelekt, waardoor er geen aanleiding is geweest om het incident te melden aan specifieke personen. Het bestuur van de stichting heeft veel overleg gepleegd over de oplossing van de storing teneinde de juiste beslissingen te nemen om een dergelijke storing in de toekomst te voorkomen. Voor het einde van het jaar 2018 heeft de stichting kunnen concluderen dat het incident is opgelost.

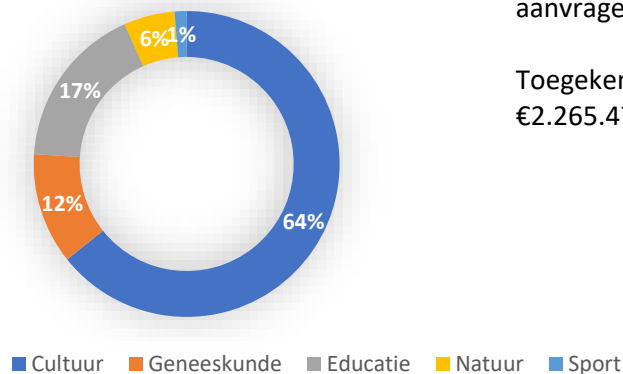
### **AVG: Algemene Verordening Gegevensbescherming**

Als gevolg van de invoering van de AVG op 25 mei 2018 heeft Stichting Zabawas bepaalde maatregelen genomen zodat de stichting voldoet aan de wettelijke vereisten. Als gevolg hiervan worden aanvragers verzocht akkoord te gaan met de Privacy Policy van Stichting Zabawas. De stichting verklaart overeenkomstig de verordening om te gaan met de verwerking van persoonsgegevens. Bovendien heeft de stichting verwerkersovereenkomsten gesloten met externe partijen die van de stichting persoonsgegevens ontvangen. Deze overeenkomsten staan in een door de stichting bijgehouden AVG verwerkingsregister.

### **Budget:**

Het voor donaties beschikbare bedrag bedroeg in 2018 €2.188.781. Onder de paragraaf uitkeringsbeleid wordt uiteengezet hoe dit cijfer is samengesteld.

## Verdeling budget 2018



Totaal goedgekeurde aanvragen: 183

Toegekend in bedragen €2.265.470,-

### **Beheer vermogen:**

In 2018 is het beleggingsstatuut van de stichting aangepast en zijn de beheeropdrachten bij de bestaande vermogensbeheerders als gevolg hiervan gewijzigd.

Het beheer van het belegde vermogen werd conform het geformuleerde beleggingsstatuut uitgevoerd door ABNAMRO en Van Lanschot. Ieder bestuurslid ontving maandelijks een vermogensvergelijking waardoor de ontwikkeling van het vermogen eenvoudig was te volgen.

De Financiële commissie heeft op basis van een meer uitgebreide geconsolideerde kwartaalrapportage 4 keer overleg gevoerd met de vermogensbeheerders ondersteund door de onafhankelijke vermogensregisseur.

Heldere afspraken met de vermogensbeheerders, een significante kostenbesparing en meer efficiënte beleggingskeuzes hebben geleid tot rendementsverwachtingen die beter aansluiten bij het nieuwe beleggingsstatuut en het daarvan afgeleide beleggingsmandaat.

De volgende onderwerpen waren vaste aandachtspunten in het kwartaaloverleg met de vermogensbeheerders:

- behaalde resultaten t.o.v. de benchmark;
- toetsing risicoprofiel;
- beleid komende periode;
- optimalisering (direct) rendement;
- kostenbeheersing

### **Beleggingsresultaat 2018**

Het liquide vermogen van Stichting ZABAWAS is toevertrouwd aan twee Nederlandse financiële instellingen. M.b.t. het beleggingsrisico is er sprake van een gematigd offensief profiel.

Het beleggingsresultaat met nagenoeg hetzelfde risicoprofiel verschilt tussen de beheerders onderling als gevolg van het aanhouden van een verschillende hoeveelheid liquiditeiten en de wijze van selectie van beleggingen.

De keuze van één van de beheerders om gedurende het gehele jaar de maximale hoeveelheid liquiditeiten aan te houden heeft tot gevolg gehad dat met name in het laatste kwartaal van 2018 de verliezen t.o.v. de negatieve ontwikkelingen in de financiële markten enigszins beperkt zijn gebleven. Het geconsolideerd netto beleggingsresultaat over het totale vermogen in 2018 bedroeg -5,85%.

Naast het vermogen in beheer heeft de stichting uit historische overwegingen een bescheiden belang in Boskalis Westminster N.V.

Tenslotte bezit de stichting enige uit vererving verkregen percelen (bos- en weide)grond.

### **Uitkeringsbeleid 2018:**

Het netto exploitatieresultaat wordt in principe steeds voor het volgende jaar ten behoeve van donaties beschikbaar gesteld. Het exploitatieresultaat 2017 bedroeg €684.457. Tevens is bepaald dat over het saldo van de koersreserve per ultimo van het verslagjaar, 20% zal worden toegevoegd aan het budget van het volgende jaar. Voor 2017 betrof dit € 1.504.325. Het donatiebudget voor 2018 kwam daarmee op € 2.188.782. Dit bedrag kon worden aangevuld met het saldo van onbestede budget uit eerder jaren ad. € 179.070, resulterend in een totaal bedrag van € 2.367.852 beschikbaar voor donaties in 2018.

Dit leidt tot de volgende opstelling:

- Resultaat 2017	€ 684.457
- 20% toevoeging Bestemmingsfonds	<u>€ 1.504.325</u>
- Donatiebudget 2018	€ 2.188.782
- Niet uitgegeven budget eerdere jaren	<u>€ 179.070</u>

Totaalbedrag beschikbaar voor donaties in 2018 € 2.367.852

### **Interne Controle:**

De toegekende donaties en de uitbetalingen worden per kwartaal vergeleken met de boekhoudkundige vastlegging. In de jaarrekening worden de ontstane verplichtingen uit hoofde van goedgekeurde aanvragen verantwoord. Voorts worden baten en lasten vergeleken met de daarvoor gebudgetteerde bedragen.

### **Tot slot:**

Het beschikbare budget per jaar wordt in principe volledig toegekend. Budgetoverschotten worden beschikbaar gesteld voor het eerstvolgende jaar en als eerste in dat jaar toegekend.

Iedere aanvraag wordt getoetst aan de statutair vastgelegde bestedingsdoelen, het algemeen nut en de toegankelijkheid voor een breed publiek alsmede de relevantie en financiële noodzaak. Tevens wordt de continuïteitsverwachting van de donatieaanvrager getoetst. Naar de mening van het bestuur voldoet de Stichting Zabawas hiermee aan de door de fiscus gestelde eisen in het kader van de ANBI regeling. De stichting heeft de gedragscode SBF m.b.t. integriteit, kwaliteit en transparantie onderschreven.

Teneinde op de hoogte te blijven van actuele ontwikkelingen worden regelmatig bijeenkomsten van de FIN bijgewoond en workshops van gerenommeerde vermogensbeheerders gevolgd.