



ZABAWAS

Jaarverslag 2023





noordzij

financieel adviseurs

administraties | accountancy | belastingen

Onderneemt meer.

Loire 188 | 2491 AM Den Haag

Postbus 144 | 2260 AC Leidschendam

t (088) 134 46 00 | info@noordzij-fa.nl | www.noordzij-fa.nl

Stichting ZABAWAS

**Postbus 16710
2500 BS DEN HAAG**

Verkorte Jaarrekening 2023



Stichting ZABAWAS

**Postbus 16710
2500 BS DEN HAAG**

Verkorte Jaarrekening 2023

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Bestuursverslag

1.1 Bestuursverslag

3

2. Verkorte Jaarrekening

2.1 Staat van baten en lasten 2023

8

2.2 Toelichting op de staat van baten en lasten

9

1. BESTUURSVERSLAG



Activiteitenverslag 2023

Bezoekadres & Postadres

Mauritskade 25
2514 HD Den Haag

Stichting Zabawas is opgericht op 23 januari 2004 door de heer C.J. Zanen, bij leven directeur en later (gedelegeerd) commissaris van het gerenommeerde Nederlandse baggerbedrijf Zanen Verstoep dat in 1988 overging in handen van Koninklijke Boskalis Westminster NV. De stichting, gevestigd te Den Haag, is een zogenaamd familiestichting. Een niet collecterende stichting die uitkeringen doet uit een gedoneerd familievermogen.

Stichting Zabawas heeft een fiscale rangschikking als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De stichting is lid van de Vereniging van Fondsen In Nederland (FIN) en onderschrijft de FIN Code Goed Bestuur. De stichting heeft een beleidsplan en een beleggingsstatuut.

Stichting Zabawas heeft ten doel

Stichting Zabawas verleent geldelijke steun aan personen en/of instellingen die een algemeen belang beogen op het gebied van Cultuur, Natuur, Geneeskunde, Sport en Educatie. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het verstrekken van incidenteel (en soms periodiek) vast te stellen uitkeringen aan personen en/of instellingen behorende tot de hiervoor genoemde sectoren. Deze personen en instellingen dienen in principe werkzaam en gevestigd te zijn binnen het Koninkrijk der Nederlanden, waarbij het de bedoeling is dat verstrekte donaties de Nederlandse samenleving ten goede komen.

De wijze waarop aanvragen voor donaties worden behandeld is vastgelegd in een procesbeschrijving. Voorbeelden van donaties zijn te vinden op de website van stichting Zabawas.

Missie/Visie

"Zabawas is een onafhankelijk, betrokken goede doelen fonds dat, passend bij de nuchtere instelling van de founders, een positieve bijdrage wil leveren aan de Nederlandse samenleving op het gebied van Cultuur, Natuur, Educatie, Sport en Geneeskunde en op een herkenbare wijze steun geeft aan actieve, ondernemende initiatieven."

Samenstelling bestuur

Op 31 december 2023 bestond het bestuur uit 7 personen. De heer P. Driessen is als secretaris i.v.m. afloop bestuurstermijn afgetreden en de heer R. Scholten is binnen de bestuurstermijn afgetreden. Volgtijdig zijn er twee bestuursleden toegetreden.

Voorzitter	De heer J.P.F.M. Funnekotter
Secretaris	De heer P. Boot (m.i.v. 30 mei 2023)
Penningmeester	De heer drs. A.C. van Meer
Bestuurslid	Mevrouw mr. E. Patijn
Bestuurslid	Mevrouw drs. F.M. Hameetman
Bestuurslid	Mevrouw drs. M. Milz
Bestuurslid	De heer mr. J. van Eeghen (m.i.v.18 september 2023)

Directeur bureau St. Zabawas De heer R.S. van Eijck

Rooster van aftreden bestuur

Jaar: 2024 Bestuursleden Zabawas	Functie	Datum 1^e benoeming	Jaar laatste benoe- ming	2024	2025	2026
Jaap P.F.M. Funnekotter	Voorzitter	23.01.2004	2020	X2		
Pieter Boot	Secretaris	30.05.2023	2023			
Arne C. van Meer	Penningmeester	18.04.2016	2021		X2	
Emma M.J. Patijn	Bestuurslid	17.02.2020	2020	X1		
Femke M. Hameetman	Bestuurslid	12.12.2016	2021		X2	
Monika R. Milz	Bestuurslid	31.05.2021	2021		X1	
Jeroen van Eeghen	Bestuurslid	18.09.2023	2023			

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 4 jaren met de mogelijkheid van eenmalige herbenoeming van 4 jaren
X1 Aftredend en herbenoembaar
X2 Aftredend

Bestuursleden ontvangen een vacatievergoeding voor de vergaderingen. Voor de hoogte van het vacatiegeld bestaat een wettelijke regeling die binnen Zabawas wordt gehanteerd: *Wet vergoedingen adviescolleges en commissies*.

Organisatie

Stichting Zabawas maakt gebruik van een secretariaat dat het bestuur ondersteunt op administratief en financieel (administratief) gebied. Het secretariaat is van maandag tot en met vrijdag doorlopend bereikbaar hetgeen de continuïteit van de behandeling van donatieaanvragen waarborgt. De uitvoering van het secretariaat werd tot eind 2023 verzorgd door Capital Support B.V. te Den Haag, waar de stichting kantoor hield. De werkzaamheden van het secretariaat betreffen onder meer het uitvoeren van de dagelijkse administratieve en secretariële taken zoals vermeld in het beleidsplan en de procesbeschrijving "behandeling donatieaanvragen".

Gedurende het jaar 2023 heeft het bestuur van Stichting Zabawas 8 keer vergaderd waarbij tijdens 6 reguliere bestuursvergaderingen de donatieaanvragen zijn beoordeeld en tijdens de overige vergaderingen beleidsmatige zaken aan de orde zijn geweest. De besluiten over de donatieaanvragen zijn vastgelegd in de zogenaamde "donatiebesluitenlijst". De boekhouding, de opstelling van de jaarrekening en de behandeling van de fiscale aangelegenheden zijn uitgevoerd door Noordzij Financieel Adviseurs.

Het accountantskantoor 4you (voorheen Worrell & Jetten) heeft ook over het jaar 2023 een goedkeurende controleverklaring afgegeven.

Het bestuur heeft in 2023 een aantal beslissingen genomen, waarvan de belangrijkste als volgt kunnen worden samengevat:

- In 2024 zal de huidige voorzitter, Jaap Funnekotter, afscheid nemen van de stichting. Besloten is om Mevrouw Milz als beoogd opvolger informeel te benoemen als vice voorzitter.
- Het bestuur heeft na grondig onderzoek op het gebied van de operationele kosten (w.o. bankkosten, IT kosten en administratiekosten) besloten om afscheid te nemen van diverse dienstverleners. Tevens is besloten om het vermogensbeheer, de financiële administratie en projectadministratie onder te brengen bij Orchestra te Den Haag.
- Omdat ook grotendeels afscheid is genomen van de dienstverlening van Capital Support, is besloten een andere kantoorruimte te betrekken. Het nieuwe kantooradres is Mauritskade 25 te Den Haag.
- In goed overleg is overeengekomen dat de medewerkers van het secretariaat, inclusief de directeur, hun werkzaamheden in de nieuwe setting zullen voortzetten. Het betekent ook dat twee medewerkers in loondienst bij Zabawas zijn getreden. Hiermee is stichting Zabawas formeel "werkgever" geworden. Alle zaken rondom het uitvoeren van "goed werkgeverschap" zijn en worden ten uitvoer gebracht door bestuur of externe specialisten.
- Zabawas heeft bijgedragen aan het Corona noodfonds Kickstart Cultuurfonds en heeft tevens besloten om vanaf 2022 3 jaar bij te dragen aan het vervolg van dit initiatief onder de naam Cultuurloket DigitALL. Ook in 2023 heeft Zabawas hieraan bijgedragen.
- Na onafhankelijk onderzoek door een externe accountant in opdracht van de FIN is aan de stichting het predicaat "Code Goed Bestuur" toegekend. In 2024 zal er een nieuwe toetsing plaatsvinden.

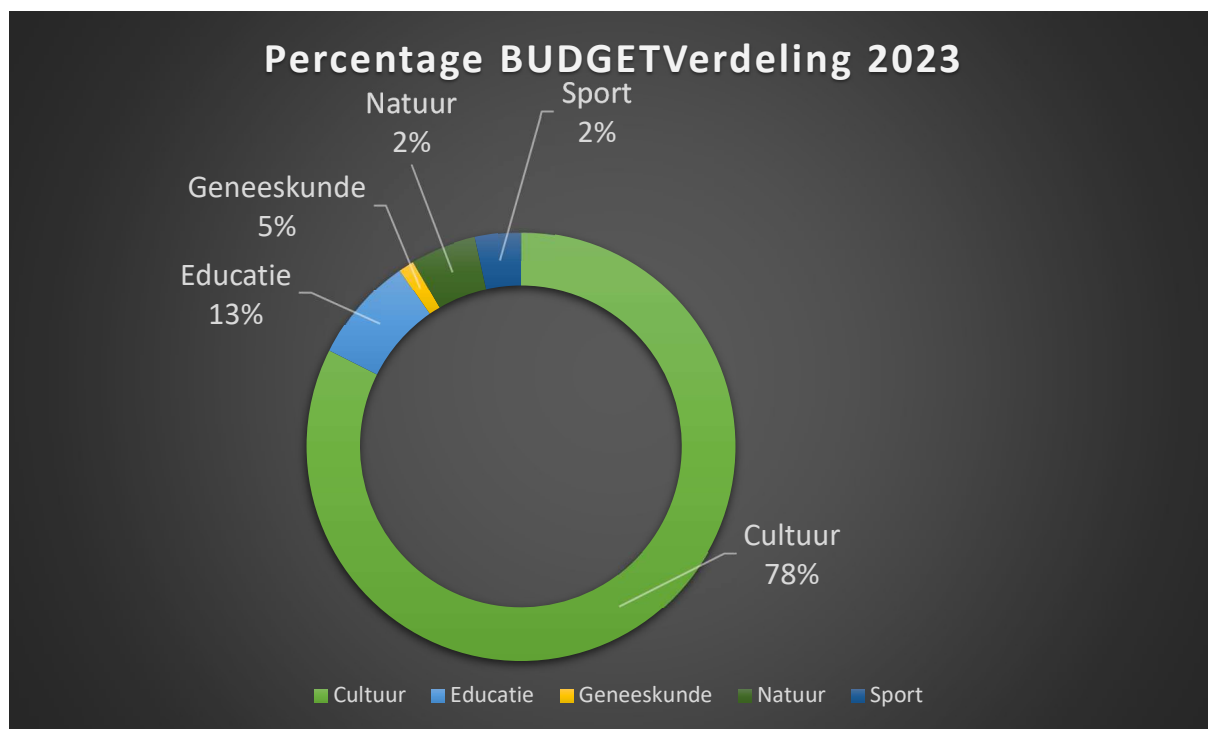
AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming)

Als gevolg van de invoering van de AVG op 25 mei 2018 heeft Stichting Zabawas maatregelen genomen waarmee de stichting voldoet aan de wettelijke vereisten. Als gevolg hiervan worden aanvragers verzocht akkoord te gaan met de Privacy Policy van Stichting Zabawas. De stichting verklaart overeenkomstig de verordening om te gaan met de verwerking van persoonsgegevens. Bovendien heeft de stichting verwerkerovereenkomsten gesloten met externe partijen die van de stichting persoonsgegevens ontvangen. Deze overeenkomsten staan in een door de stichting bijgehouden AVG verwerkingsregister.

Een lid van het bestuur is specifiek belast met toezicht op het voldoen aan de wettelijke eisen die de AVG stelt. Tevens is een Functionaris Gegevensbescherming (FG) aangesteld die toezicht houdt op de naleving van de AVG.

Uitkeringsbeleid 2023

Op 25-01-2021 heeft het bestuur besloten om vanuit het kernvermogen - vastgesteld voor 5 jaar (2021) - van € 60.000.000,- de volgende formule toe te passen: 3,8% fictief rendement -/- 1,46% inflatie -/- kostenbudget begrotingsjaar (€ 659.505,-), beschikbaar te stellen en toe te voegen aan Donatiebudget. Hierdoor was er in het kalenderjaar 2023 € 1.528.894,- beschikbaar voor donaties.



Totaal beschikbaar voor donaties: € 1.528.894,-

Totaal goedgekeurde aanvragen: 227

Cultuur	€	1.309.612,00	(183)
Educatie	€	225.945,00	(29)
Geneeskunde	€	90.300,00	(7)
Natuur	€	26.300,00	(3)
Sport	€	27.700,00	(5)

Totaal is door het bestuur toegekend aan donaties: € 1.679.857,-.

Het meerdere aan toegekende donaties bovenop het budget van 2023 is gefinancierd uit de vrijval van donaties indien projecten niet door zijn gegaan of een lagere donatie nodig hadden dan in eerste instantie was toegekend.

Beheerd vermogen

In 2023 is het vermogen van Zabawas belegd conform het Zabawas beleggingsstatuut. Het beheer van het belegde vermogen werd in overeenstemming met de verstrekte beleggingsmandaten uitgevoerd door de afdelingen Vermogensbeheer van ABNAMRO MeesPierson en Van Lanschot.

Ieder bestuurslid ontving in 2023 maandelijks een beknopte rapportage waarmee de ontwikkeling van het vermogen goed was te volgen.

De Financiële commissie heeft op basis van een meer uitgebreide geconsolideerde kwartaalrapportage 4 keer overleg gevoerd met de vermogensbeheerders, daarbij

ondersteund door een deskundig en onafhankelijke vermogensregisseur. De volgende onderwerpen waren vaste aandachtspunten in het kwartaaloverleg met de vermogensbeheerders:

- behaalde resultaten t.o.v. de benchmark;
- toetsing risicoprofiel en conformiteit aan de overeengekomen beleggingsmandaten;
- beleid komende periode;
- optimalisering (direct) rendement;
- kostenbeheersing.

Teneinde op de hoogte te blijven van actuele ontwikkelingen worden bijeenkomsten van de FIN bijgewoond en workshops van gerenommeerde vermogensbeheerders gevolgd.

Beleggingsresultaat 2023

Gegeven de richtlijnen die de vermogensbeheerders hanteren, ligt het voor de hand dat het rendement op het liquide vermogen in de buurt van de overeengekomen samengestelde benchmark ligt.

Voor 2023 bedroeg het rendement over het liquide vermogen 10,84 % terwijl de gewogen benchmark uit kwam op 12,07 %. Doordat rendement in 2023 grotendeels viel te behalen in een zeer geconcentreerde, aandelen portefeuille, is het rendement t.o.v. de samengestelde benchmark enigszins achtergebleven.

Interne controle

Door Noordzij financieel adviseurs wordt gecontroleerd of het donatieproces wordt uitgevoerd conform het daarover afgesproken en vastgelegde beleid. De toegekende donaties en de uitbetalingen worden per kwartaal vergeleken met de boekhoudkundige vastlegging. In de jaarrekening worden de ontstane verplichtingen uit hoofde van goedgekeurde aanvragen verantwoord. Voorts worden baten en lasten vergeleken met de daarvoor gebudgetteerde bedragen.

Tot slot

Het beschikbare budget per jaar wordt in principe volledig toegekend.

Budgetoverschotten worden beschikbaar gesteld voor het eerstvolgende jaar en als eerste in dat jaar toegekend.

Iedere aanvraag wordt getoetst aan de statutair vastgestelde bestedingsdoelen, het algemeen nut en de toegankelijkheid voor een breed publiek. Bovendien wordt de relevantie en financiële noodzaak beoordeeld. Daarnaast wordt de continuïteitsverwachting van de donatieaanvrager getoetst.

Naar de mening van het bestuur voldoet de Stichting Zabawas hiermee aan de door de fiscus gestelde eisen in het kader van de ANBI regeling. De stichting heeft de gedragscode SBF m.b.t. integriteit, kwaliteit en transparantie onderschreven.

In 2023 is afscheid genomen van Paul Driessen in verband met het aflopen van zijn bestuurstermijn. De heer Driessen heeft zich als penningmeester en later als secretaris met groot enthousiasme en toewijding ingezet voor de stichting. Het bestuur is hem zeer dankbaar voor zijn waardevolle bijdrage en wenst hem alle goeds en gezondheid toe.

2. VERKORTE JAARREKENING



2.1 Staat van baten en lasten 2023

	2023	2022
	€	€
Baten ABN-AMRO fondsen	668.348	411.052
Baten Van Lanschot fondsen	119.460	314.392
Baten bos- en cultuurgronden	11.987	11.987
Dividendbelastingen	-	81.463
Baten	799.795	818.894
Kosten ABN-AMRO fondsen	82.599	87.739
Kosten Van Lanschot fondsen	73.560	78.335
Kosten bos- en cultuurgronden	3.594	3.355
Vermogensregie	41.000	40.500
Secretariaat en Bestedingscontrole	279.495	258.929
Activiteitenlasten	480.248	468.858
Saldo	319.547	350.036
Beleggingsresultaat	5.052.563	-7.944.761
Bruto exploitatieresultaat	5.372.110	-7.594.725
Bestuurskosten	25.855	23.240
Afschrijvingen immateriële vaste activa	919	6.461
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.714	5.372
Huisvestingskosten	23.482	16.210
IT infrastructuur- en dienstverleningskosten	120.207	80.141
Representatiekosten	2.532	108
Kantoorkosten	12.880	12.006
Algemene kosten	80.480	51.571
Procedurekosten	-	6.081
Beheerslasten	270.069	201.190
Toegekende donaties	-1.502.132	-1.541.941
Totaal toegekende donaties	-1.502.132	-1.541.941
Resultaat	3.599.909	-9.337.856



2.2 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2023	2022
	€	€
Baten fondsen	<u>799.795</u>	<u>737.431</u>
Overige baten	<u>-</u>	<u>81.463</u>

De inkomsten bestaan voornamelijk uit inkomsten van effecten in beheer van financiëleinstellingen(banken). Stichting Zabawas heeft geen donaties of nalatenschappen van derden ontvangen.

Kosten fondsen	<u>197.159</u>	<u>206.039</u>
-----------------------	----------------	----------------

Deze kosten hebben betrekking op het beheer van effecten door financiële instellingen(banken).

Overige kosten	<u>3.594</u>	<u>3.288</u>
-----------------------	--------------	--------------

De overige kosten hebben betrekking op de beheerkosten met betrekking tot de overige baten.

Secretariaat en bestedingscontrole	<u>279.495</u>	<u>258.929</u>
---	----------------	----------------

De kosten bestaan voornamelijk uit secretariaatkosten, Stichting Zabawas heeft zijn uitvoerende taken uitbesteed. Deze uitbesteede taken zijn opgenomen in het beleidsplan, welke is gepubliceerd op de site van Stichting Zabawas. De overige kosten hebben betrekking op onderzoek aanvraag, uitgevoerd door een derde en kosten inspectie donaties.

Beleggingsresultaat	<u>5.052.563</u>	<u>-7.944.761</u>
----------------------------	------------------	-------------------

Onder beleggingsresultaat worden de ongerealiseerde koersresultaten verantwoord. Deze koersresultaten zijn niet gerealiseerd en derhalve een momentopname bij sluiting beurs einde boekjaar.

Bestuurskosten	<u>25.855</u>	<u>23.240</u>
-----------------------	---------------	---------------

Deze kosten bestaan uit vacatiegelden. Acht keer per jaar komt het bestuur bijeen. Voor de voorbereidingen het bij wonen van de vergaderingen ontvangen de bestuursleden een nietbovenmatige vacatievergoeding. Deze vergoeding wordt jaarlijks getoetst aan de vergoeding die is opgenomen in het Besluitvergoeding en adviescolleges en commissies. De samenstelling van het bestuur is opgenomen op de site van Stichting Zabawas.

Stichting zabawas heeft geen personeel in dienst.

Bestedingsbeleid

Een overzicht van de voorgenomen bestedingen en een toelichting daarop (bestedingscriterium) is gepubliceerd op de site van Stichting Zabawas