



ZABAWAS

Jaarverslag 2022



Stichting ZABAWAS

**Postbus 16710
2500 BS DEN HAAG**

Verkorte Jaarrekening 2022

Stichting ZABAWAS

**Postbus 16710
2500 BS DEN HAAG**

Verkorte Jaarrekening 2022

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Bestuursverslag

1.1 Bestuursverslag 3

2. Verkorte Jaarrekening

2.1 Staat van baten en lasten 2022 8

2.2 Toelichting op de staat van baten en lasten 9

1. BESTUURSVERSLAG



Activiteitenverslag 2022

Bezoekadres

Churchillplein 5^e
2517 JW Den Haag

Postadres

Postbus 16170
2500 BS Den Haag

Stichting Zabawas is opgericht op 23 januari 2004 door de heer C.J. Zanen, bij leven directeur en later (gedelegeerd) commissaris van het gerenommeerde Nederlandse baggerbedrijf Zanen Verstoep dat in 1988 overging in handen van Koninklijke Boskalis Westminster NV. De stichting, gevestigd te Den Haag, is een zgn. familiestichting; een niet collecterende stichting die uitkeringen doet uit een gedoneerd familievermogen.

Stichting Zabawas heeft een fiscale rangschikking als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De stichting is lid van de Vereniging van Fondsen In Nederland (FIN) en onderschrijft de FIN Code Goed Bestuur. De stichting heeft een beleidsplan, en een beleggingsstatuut.

Stichting Zabawas heeft ten doel

Stichting Zabawas verleent geldelijke steun aan personen en/of instellingen die een algemeen belang beogen op het gebied van Cultuur, Natuur, Geneeskunde, Sport en Educatie.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het verstrekken van incidenteel (en soms periodiek) vast te stellen uitkeringen aan personen en/of instellingen behorende tot de hiervoor genoemde sectoren. Deze personen en instellingen dienen in principe werkzaam en gevestigd te zijn binnen het Koninkrijk der Nederlanden, waarbij het de bedoeling is dat verstrekte donaties de Nederlandse samenleving ten goede komen.

De wijze waarop aanvragen voor donaties worden behandeld is vastgelegd in een procesbeschrijving. Voorbeelden van donaties zijn te vinden op de website van stichting Zabawas.

Missie/Visie

"Zabawas is een onafhankelijk, betrokken goede doelen fonds dat, passend bij de nuchtere instelling van de founders, een positieve bijdrage wil leveren aan de Nederlandse samenleving op het gebied van Cultuur, Natuur, Educatie, Sport en Geneeskunde en op een herkenbare wijze steun geeft aan actieve, ondernemende initiatieven."

Samenstelling bestuur

Op 31 december 2022 bestond het bestuur uit 7 personen.

Voorzitter	De heer J.P.F.M. Funnekotter
Secretaris	De heer mr P.E. Driessen
Penningmeester	De heer drs A.C. van Meer
Bestuurslid	Mevrouw mr E. Patijn
Bestuurslid	Mevrouw drs F.M. Hameetman
Bestuurslid	Mevrouw drs. M. Milz
Bestuurslid	De heer drs. R. Scholte

Directeur bureau St. Zabawas De heer R.S. van Eijck

Rooster van aftreden bestuur

Jaar: 2022 Bestuursleden Zabawas	Functie	Datum 1^e benoeming	Jaar laatste benoeming	2023	2024	2025
Jaap P.F.M. Funnekotter	Voorzitter	23.01.2004	2020		X2	
Paul E. Driessen	Secretaris	08.06.2015	2019	X2		
Arne C. van Meer	Penningmeester	18.04.2016	2021			X2
Emma M.J. Patijn	Bestuurslid	17.02.2020	2020		X1	
Femke M. Hameetman	Bestuurslid	12.12.2016	2021			X2
Monika R. Milz	Bestuurslid	31.05.2021	2021			X1
Rob P.M. Scholte	Bestuurslid	31.05.2021	2021			X1

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 4 jaren met de mogelijkheid van eenmalige herbenoeming van 4 jaren
X1 Aftredend en herbenoembaar
X2 Aftredend

Organisatie

Stichting Zabawas maakt gebruik van een secretariaat dat het bestuur ondersteunt op administratief en financieel gebied. Het secretariaat is van maandag tot en met vrijdag doorlopend bereikbaar hetgeen de continuïteit van de behandeling van donatieaanvragen waarborgt. De uitvoering van het secretariaat wordt sinds eind 2017 verzorgd door Capital Support B.V. te Den Haag, waar de stichting kantoor houdt. De werkzaamheden van het secretariaat betreffen onder meer het uitvoeren van de dagelijkse administratieve en secretariële taken en beslissingen zoals vermeld in het beleidsplan en de procesbeschrijving "behandeling donatieaanvragen".

Gedurende het jaar 2022 heeft het bestuur van Stichting Zabawas 8 keer vergaderd waarbij tijdens 6 vergaderingen de donatieaanvragen zijn beoordeeld en tijdens de overige vergaderingen beleidsmatige zaken aan de orde zijn geweest. De besluiten over de donatieaanvragen zijn vastgelegd in de zogenaamde "donatiebesluitenlijst". De boekhouding, de opstelling van de jaarrekening en de behandeling van de fiscale aangelegenheden zijn uitgevoerd door Noordzij Financieel Adviseurs. Het accountantskantoor Worrell & Jetten heeft ook over het jaar 2022 een controleverklaring afgegeven.

Gedurende 2022 heeft het bestuur van de stichting beslissingen genomen, waarvan de belangrijkste als volgt kunnen worden samengevat:

- Zabawas heeft als vervolg op de bijdrage van het Corona noodfonds Kickstart Cultuurfonds een bijdrage geleverd aan het gezamenlijke fonds "DigitALL". Het bestuur heeft besloten om deze bijdrage ook voor 2023 en 2024 te doen, de uiteindelijke looptijd van dit initiatief onder de naam Cultuurloket DigitALL.
- Na onafhankelijk onderzoek door een externe accountant in opdracht van de FIN is aan de stichting het predicaat "Code Goed Bestuur" toegekend. Deze is in 2021 wederom toegekend. Voor 2022 is dit predicaat verlengd.
- Het bestuur heeft besloten om buiten het donatiebudget een donatie te verstrekken voor 5 jaar aan de TU Delft.

- Zabawas krijgt met enige regelmaat donatie aanvragen van organisaties met een fors eigen vermogen (soms zelfs groter dan dat van Zabawas) en met regelmaat in combinatie met een substantieel deel belegd in effecten. Besloten is om bij deze aanvragen de noodzaak van financiële ondersteuning bij de beoordeling kritische mee te wegen. Hier zijn nieuwe geformuleerde richtlijnen voor opgezet.
- Het bestuur heeft in 2022 de eerste stappen gezet om tot een nieuwe strategie te komen voor stichting Zabawas. De eerste potloodschetsen zijn gemaakt van mogelijke toekomstscenario's. In 2023 zal een verdere uitwerking zijn beslag krijgen.

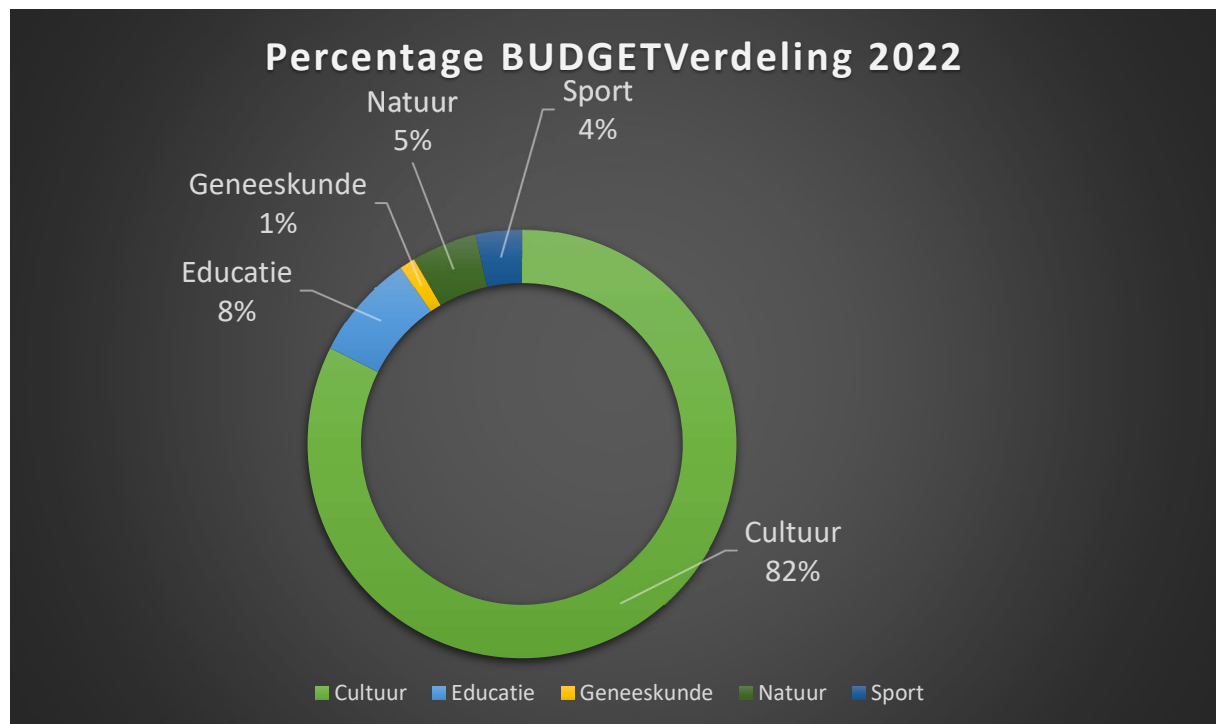
AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming)

Als gevolg van de invoering van de AVG op 25 mei 2018 heeft Stichting Zabawas maatregelen genomen waarmee de stichting voldoet aan de wettelijke vereisten. Als gevolg hiervan worden aanvragers verzocht akkoord te gaan met de Privacy Policy van Stichting Zabawas. De stichting verklaart overeenkomstig de verordening om te gaan met de verwerking van persoonsgegevens. Bovendien heeft de stichting verwerkersovereenkomsten gesloten met externe partijen die van de stichting persoonsgegevens ontvangen. Deze overeenkomsten staan in een door de stichting bijgehouden AVG verwerkingsregister.

Een lid van het bestuur is specifiek belast met toezicht op het voldoen aan de wettelijke eisen die de AVG stelt. Tevens is een Functionaris Gegevensbescherming (FG) aangesteld die toezicht houdt op de naleving van de AVG.

Uitkeringsbeleid 2022

Op 25-01-2021 heeft het bestuur besloten om vanuit het kernvermogen - vastgesteld voor 5 jaar (2021) - van € 60.000.000,- de volgende formule toe te passen: 3,8% fictief rendement -/- 1,46% inflatie -/- kostenbudget begrotingsjaar (€ 710.431,-), beschikbaar te stellen en toe te voegen aan Donatiebudget. Hierdoor was er in het kalenderjaar 2022 € 1.528.894,-- beschikbaar voor donaties.



Totaal beschikbaar voor donaties: € 1.528.894,-
Totaal goedgekeurde aanvragen: 211

Cultuur	€	1.330.292,00	(180)
Educatie	€	129.633,35	(15)
Geneeskunde	€	18.826,00	(2)
Natuur	€	80.000,00	(6)
Sport	€	56.000,00	(8)

Totaal – door het bestuur - toegekend aan donaties: € 1.614.751,35-.

Het meerdere aan toegekende donaties bovenop het budget van 2022 is gefinancierd uit de vrijval van donaties als projecten niet door zijn gegaan of een lagere donatie nodig hadden dan in eerste instantie was toegekend.

* Herbeleggingsreserve = reserve gevormd door gerealiseerde verkoopresultaten op beleggingen

Vermogensbeheer

In 2022 is het vermogen van Zabawas belegd conform het Zabawas beleggingsstatuut dat in 2018 werd opgesteld. Het beheer van het belegde vermogen werd in overeenstemming met de verstrekte beleggingsmandaten uitgevoerd door de afdelingen Vermogensbeheer van ABNAMRO MeesPierson en Van Lanschot.

Ieder bestuurslid ontving in 2022 maandelijks een rapportage waarmee de ontwikkeling van het vermogen goed was te volgen.

De financiële commissie heeft op basis van een meer uitgebreide geconsolideerde kwartaalrapportage 4 keer overleg gevoerd met de vermogensbeheerders, daarbij ondersteund door een deskundige en onafhankelijke vermogensregisseur.

De volgende onderwerpen waren vaste aandachtspunten in het kwartaaloverleg met de vermogensbeheerders:

- behaalde resultaten t.o.v. de benchmark;
- toetsing risicoprofiel en conformiteit aan de overeengekomen beleggingsmandaten;
- beleid komende periode;
- optimalisering (direct) rendement;
- kostenbeheersing.

Teneinde op de hoogte te blijven van actuele ontwikkelingen worden bijeenkomsten van de FIN bijgewoond en workshops van gerenommeerde vermogensbeheerders gevolgd.

Door het bestuur is de wens uitgesproken een meer gedetailleerd inzicht te krijgen in het antwoord op de vraag of de financiële continuïteit van Zabawas binnen het huidige beleidskader op lange termijn voldoende gewaarborgd is, waarbij de intentie werd uitgesproken te toetsen of de ontwikkeling van de financiële positie in overeenstemming is met doelstelling (en de daaruit volgende financiële verplichtingen en uitgaven) en de risicohouding van de Stichting. In 2023 zal dit onderwerp op de agenda blijven staan.

Ten aanzien van het belegde vermogen gaven beide vermogensbeheerders advies op de vraag of een iets risicovollere asset allocatie zinvol zou kunnen zijn met het oog op de continuïteit van het giften/uitgaven patroon. Dit heeft in 2022 geresulteerd in een bescheiden aanpassing van de assetallocatie waardoor structureel meer ruimte is ontstaan om te beleggen in aandelen.

Beleggingsresultaat 2022

Terugkijkend op 2022 was er sprake van een 'perfecte storm' waarbij, door stijgende rente, inflatie en oorlog in Oekraïne bijna alle vermogenscategorieën hand in hand wisten te dalen. Het maakte in 2022 bijna niet uit of er in een 'Behoudend' of een 'Offensief' profiel belegd werd. Alleen grondstoffenmarkten lieten een positief rendement zien.

Gevolg was dat ook Stichting Zabawas niet ontkwam aan een negatief rendement op de beleggingsportefeuille. Gegeven de richtlijnen die de vermogensbeheerders hanteren, ligt het voor de hand dat het rendement op het liquide vermogen in de buurt blijft van de overeengekomen benchmark.

Voor 2022 bedroeg het rendement over het liquide vermogen -12,2% terwijl de gewogen benchmark uitkwam op -11,4%. Beide vermogensbeheerders hebben aan dit resultaat nagenoeg in gelijke mate bijgedragen.

Interne controle

Door Noordzij financieel adviseurs wordt gecontroleerd of het donatieproces wordt uitgevoerd conform het daarover afgesproken en vastgelegde beleid. De toegekende donaties en de uitbetalingen worden per kwartaal vergeleken met de boekhoudkundige vastlegging. In de jaarrekening worden de ontstane verplichtingen uit hoofde van goedgekeurde aanvragen verantwoord. Voorts worden baten en lasten vergeleken met de daarvoor gebudgetteerde bedragen.

Tot slot

Het beschikbare budget per jaar wordt in principe volledig toegekend. Budgetoverschotten worden beschikbaar gesteld voor het eerstvolgende jaar en als eerste in dat jaar toegekend. Iedere aanvraag wordt getoetst aan de statutair vastgestelde bestedingsdoelen, het algemeen nut en de toegankelijkheid voor een breed publiek. Bovendien wordt de relevantie en financiële noodzaak beoordeeld. Daarnaast wordt de continuïteitsverwachting van de donatieaanvrager getoetst. Naar de mening van het bestuur voldoet de Stichting Zabawas hiermee aan de door de fiscus gestelde eisen in het kader van de ANBI regeling. De stichting heeft de gedragscode SBF m.b.t. integriteit, kwaliteit en transparantie onderschreven.

COVID-19-pandemie

Met het loslaten van de Corona maatregelen is de verwachting dat donatieaanvragers hun projecten weer in de gebruikelijke vorm en binnen de gestelde tijdlijnen kunnen uitvoeren. Zabawas zal dan ook naar verwachting in mindere mate gevraagd worden om uitstel te verlenen op gesteunde projecten.

2. VERKORTE JAARREKENING

2.1 Staat van baten en lasten 2022

	2022	2021
	€	€
Baten ABN-AMRO fondsen	411.052	567.752
Baten Van Lanschot fondsen	314.392	104.243
Baten bos- en cultuurgronden	11.987	11.158
Dividendbelastingen	81.463	85.816
Baten	818.894	768.969
Kosten ABN-AMRO fondsen	87.739	115.969
Kosten Van Lanschot fondsen	78.335	71.697
Kosten bos- en cultuurgronden	3.355	20.862
Vermogensregie	40.500	40.000
Secretariaat en Bestedingscontrole	258.929	253.398
Activiteitenlasten	468.858	501.926
Saldo	350.036	267.043
Beleggingsresultaat	-7.944.761	-
Bruto exploitatieresultaat	-7.594.725	267.043
Bestuurskosten	23.240	32.920
Afschrijvingen immateriële vaste activa	6.461	14.919
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.372	7.563
Huisvestingskosten	16.210	19.792
IT infrastructuur- en dienstverleningskosten	80.141	94.461
Representatiekosten	108	1.069
Kantoorkosten	12.006	8.515
Algemene kosten	51.571	54.544
Procedurekosten	6.081	16.049
Beheerslasten	201.190	249.832
Toegekende donaties	-1.541.941	-
Totaal toegekende donaties	-1.541.941	-
Resultaat	-9.337.856	17.211

2.2 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	2021
	€	€
Baten fondsen	<u>737.431</u>	<u>683.153</u>
Overige baten	<u>81.463</u>	<u>85.816</u>

De inkomsten bestaan voornamelijk uit inkomsten van effecten in beheer van financiële instellingen (banken). Stichting Zabawas heeft geen donaties of nalatenschappen van derden ontvangen.

Kosten fondsen	<u>206.574</u>	<u>227.405</u>
-----------------------	----------------	----------------

Deze kosten hebben betrekking op het beheer van effecten door financiële instellingen (banken).

Overige kosten	<u>3.355</u>	<u>20.799</u>
-----------------------	--------------	---------------

De overige kosten hebben betrekking op de beheerkosten met betrekking tot de overige baten.

Secretariaat en bestedingscontrole	<u>258.929</u>	<u>253.398</u>
---	----------------	----------------

De kosten bestaan voornamelijk uit secretariaatskosten, Stichting Zabawas heeft zijn uitvoerende taken uitbesteed. Deze uitbesteede taken zijn opgenomen in het beleidsplan, welke is gepubliceerd op de site van Stichting Zabawas. De overige kosten hebben betrekking op onderzoek aanvraag, uitgevoerd door een derde en kosten inspectie donaties.

Beleggingsresultaat	<u>-7.944.761</u>	<u>0</u>
----------------------------	-------------------	----------

Onder beleggingsresultaat worden de ongerealiseerde koersresultaten verantwoord. Deze koersresultaten zijn niet gerealiseerd en derhalve een momentopname bij sluiting beurs einde boekjaar.

Bestuurskosten	<u>23.240</u>	<u>32.920</u>
-----------------------	---------------	---------------

Deze kosten bestaan uit vacatiegelden. Acht keer per jaar komt het bestuur bijeen. Voor de voorbereidingen het bij wonen van de vergaderingen ontvangen de bestuursleden een nietbovenmatige vacatievergoeding. Deze vergoeding wordt jaarlijks getoetst aan de vergoeding die is opgenomen in het Besluitvergoeding en adviescolleges en commissies. De samenstelling van het bestuur is opgenomen op de site van Stichting Zabawas.

Stichting zabawas heeft geen personeel in dienst.

Bestedingsbeleid

Een overzicht van de voorgenomen bestedingen en een toelichting daarop (bestedingscriterium) is gepubliceerd op de site van Stichting Zabawas