

**Stichting ZABAWAS**

**Postbus 16710  
2500 BS DEN HAAG**

**Verkorte Jaarrekening 2019**

**Stichting ZABAWAS**

**Postbus 16710  
2500 BS DEN HAAG**

**Verkorte Jaarrekening 2019**

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**1. Bestuursverslag**

1.1 Bestuursverslag

3

**2. Jaarrekening**

2.1 Staat van baten en lasten 2019

8

2.2 Toelichting op de staat van baten en lasten

9

## **1. BESTUURSVERSLAG**



Bestuursverslag 2019

Bezoekadres

Churchillplein 5°  
2517 JW Den Haag

Postadres

Postbus 16170  
2500 BS Den Haag

Stichting Zabawas is opgericht op 23 januari 2004 door de heer C.J. Zanen, bij leven directeur en later (gedelegeerd) commissaris van het gerenommeerde Nederlandse baggerbedrijf Zanen Verstoep dat in 1988 overging in handen van Koninklijke Boskalis Westminster NV. De stichting, gevestigd te Den Haag, is een zgn. familiestichting; een niet collecterende stichting die uitkeringen doet uit een gedoneerd familievermogen.

Stichting Zabawas heeft een fiscale rangschikking als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De stichting is lid van de Vereniging van Fondsen In Nederland (FIN) en onderschrijft de FIN Code Goed Bestuur. De stichting heeft een beleidsplan, en een beleggingsstatuut.

**Stichting Zabawas heeft ten doel:**

Stichting Zabawas verleent geldelijke steun aan personen en/of instellingen die een algemeen belang beogen op het gebied van Cultuur, Natuur, Geneeskunde, Sport en Educatie.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het verstrekken van incidenteel (en soms periodiek) vast te stellen uitkeringen aan personen en/of instellingen behorende tot de hiervoor genoemde sectoren. Deze personen en instellingen dienen in principe werkzaam en gevestigd te zijn binnen het Koninkrijk der Nederlanden, waarbij het de bedoeling is dat verstrekte donaties de Nederlandse samenleving ten goede komen. De wijze waarop aanvragen voor donaties worden behandeld is vastgelegd in een procesbeschrijving.

**Samenstelling bestuur:**

In 2019 bestond het bestuur uit de volgende 7 personen

Voorzitter	De heer J.P.F.M. Funnekotter
Secretaris	De heer mr P.E. Driessen
Penningmeester	De heer drs A.C. van Meer
Bestuurslid	Mevrouw mr M. van Dijk (afgetreden per mei 2019)
Bestuurslid	De heer drs S.M. Allegro
Bestuurslid	Mevrouw drs. M.H. Besselink
Bestuurslid	Mevrouw drs F.M. Hameetman
Ambtelijk secretaris	Jhr mr R.E. Teixeira de Mattos (tot april 2019)
Directeur bureau St. Zabawas	De heer R.S. van Eijck (vanaf mei 2019)

## Rooster aftreden bestuur

Naam	Functie	Datum 1e benoeming	Jaar laatste benoeming	2019	2020	2021	2022	2023
De heer J.P.F.M. Funnekotter	Voorzitter	23-1-2004	2016		x1			
De heer drs S.M. Allegro	Bestuurslid	11-12-2013	2017			x2		
Mevrouw M.H. Besselink	Bestuurslid	11-12-2013	2017			x2		
De heer mr P.E. Driessen	Secretaris	8-6-2015	2015	x1				X2
Mevrouw drs F. Hameetman	Bestuurslid	12-12-2016	2016			x1		
De heer drs A.C. van Meer	Penningmeester	18-4-2016	2016			x1		
Mevrouw mr M. van Dijk *)	Bestuurslid	1-1-2010	2018				x2	

\*) afgetreden per mei 2019

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 4 jaren met de mogelijkheid van een eenmalige herbenoeming van 4 jaren

X1 Aftredend herbenoembaar

X2 aftredend niet meer herbenoembaar

## Organisatie

Stichting Zabawas maakt gebruik van een secretariaat dat het bestuur ondersteunt op administratief en financieel gebied. Het secretariaat is van maandag tot en met vrijdag doorlopend bereikbaar hetgeen de continuïteit van de behandeling van donatieaanvragen waarborgt. De uitvoering van het secretariaat wordt sinds eind 2017 verzorgd door Capital Support B.V. te Den Haag, waar de stichting kantoor houdt. De werkzaamheden van het secretariaat betreffen onder meer het uitvoeren van de dagelijkse administratieve en secretariële taken en beslissingen zoals vermeld in het beleidsplan en de procesbeschrijving “behandeling donatieaanvragen”

Gedurende het jaar 2019 heeft het bestuur van Stichting Zabawas 8 keer vergaderd waarbij tijdens 6 vergaderingen de donatieaanvragen zijn beoordeeld en tijdens de overige vergaderingen beleidsmatige zaken aan de orde zijn geweest.

De besluiten over de donatieaanvragen zijn vastgelegd in de zogenaamde “donatiebesluitenlijst”. De boekhouding, de opstelling van de jaarrekening en de behandeling van de fiscale aangelegenheden zijn uitgevoerd door Noordzij Financieel Adviseurs. Het accountantskantoor Worrell & Jetten is verzocht ook over het jaar 2019 een controleverklaring af te geven.

De onbezoldigde bestuursleden van de Stichting Zabawas ontvangen een kostenvergoeding die bestaat uit twee delen.

1. Niet-bovenmatige vacatievergoeding per feitelijk bezochte bestuurders- of commissievergadering e.e.a. conform hoofdstuk 1A lid 1 sub. E van de Uitvoeringsregeling Algemene wet inzake rijksbelastingen 1994. De hoogte van het vacatie geld komt overeen met de wettelijke regeling: Wet vergoedingen adviescolleges en commissies art 2 lid 1.
2. Vergoeding van out-of-pocket expenses en een km-vergoeding voor bezoeken aan Zabawas activiteiten met een zakelijke achtergrond.

Gedurende 2019 heeft het bestuur van de stichting beslissingen genomen, waarvan de belangrijkste als volgt kunnen worden samengevat:

- De komst van een directeur van het bureau stichting Zabawas. In mei 2019 is er een directeur aangesteld die leiding geeft aan het secretariaat en die de rol van ambtelijk secretaris op zich neemt. Daarnaast vervult hij een brugfunctie tussen het bestuur van Zabawas en de donatieaanvragers. Hiermee wordt een verdere verbetering van de communicatie nagestreefd.
- Nieuwe IT beheerder. Als gevolg van het IT incident in 2018 heeft het bestuur besloten om de IT infrastructuur via een andere IT beheerder te laten verzorgen. In 2019 is grote nadruk gelegd en zijn er nog stringenter maatregelen getroffen ter verdere verbetering van veiligheid en risicobeheersing van de IT omgeving van Zabawas.
- Dagelijks bestuur. Er is een dagelijks bestuur gevormd bestaande uit de voorzitter, penningmeester en secretaris. Deze bestuursleden maken tevens deel uit van de Financiële commissie. Doel van het dagelijks

bestuur is om zicht te houden op diverse activiteiten binnen de stichting en om betrokkenheid vanuit het bestuur richting de stakeholders te vergroten.

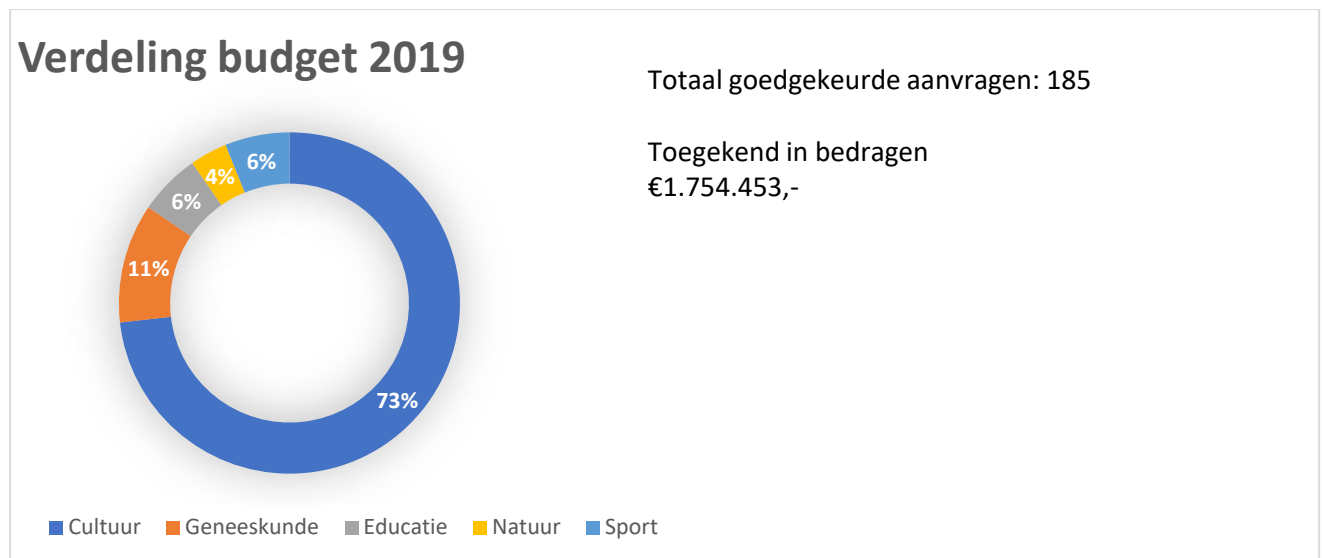
### **AVG: Algemene Verordening Gegevensbescherming**

Als gevolg van de invoering van de AVG op 25 mei 2018 heeft Stichting Zabawas maatregelen genomen zodat de stichting voldoet aan de wettelijke vereisten. Als gevolg hiervan worden aanvragers verzocht akkoord te gaan met de Privacy Policy van Stichting Zabawas. De stichting verklaart overeenkomstig de verordening om te gaan met de verwerking van persoonsgegevens. Bovendien heeft de stichting verwerkersovereenkomsten gesloten met externe partijen die van de stichting persoonsgegevens ontvangen. Deze overeenkomsten staan in een door de stichting bijgehouden AVG verwerkingsregister.

Een lid van het bestuur is specifiek belast met toezicht op het voldoen aan de wettelijke eisen die de AVG stelt.

### **Budget:**

Het voor donaties beschikbare bedrag bedroeg in 2019 € 1.892.773, -- Onder de paragraaf uitkeringsbeleid wordt uiteengezet hoe dit cijfer is samengesteld.



### **Beheer vermogen:**

In 2019 is het vermogen belegd conform het beleggingsstatuut van de stichting welke in 2018 is aangepast.

Het beheer van het belegde vermogen werd in overeenstemming met de verstrekte beleggingsmandaten uitgevoerd door ABNAMRO MeesPierson en Van Lanschot.

Ieder bestuurslid ontving in 2019 maandelijks een vermogensvergelijking waarmee de ontwikkeling van het vermogen goed was te volgen.

De Financiële commissie heeft op basis van een meer uitgebreide geconsolideerde kwartaalrapportage 4 keer overleg gevoerd met de vermogensbeheerders, daarbij ondersteund door een deskundige vermogensregisseur.

De volgende onderwerpen waren vaste aandachtspunten in het kwartaaloverleg met de vermogensbeheerders:

- behaalde resultaten t.o.v. de benchmark;
- toetsing risicoprofiel en conformiteit aan de verstrekte beleggingsmandaten;
- beleid komende periode;
- optimalisering (direct) rendement;
- kostenbeheersing

Teneinde op de hoogte te blijven van actuele ontwikkelingen worden bijeenkomsten van de FIN bijgewoond en workshops van gerenommeerde vermogensbeheerders gevolgd.

### **Beleggingsresultaat 2019**

Met het in effecten belegde vermogen van Stichting ZABAWAS werd in 2019 op basis van een gematigd risico profiel een positief beleggingsresultaat van ruim 13% is behaald, hetgeen nagenoeg gelijk is aan de vergelijkbare benchmark.

Naast het in effecten belegde vermogen heeft de stichting enkele, uit vererving verkregen, percelen (bos- en weide)grond in de Gemeente Wolfheze.

### **Uitkeringsbeleid 2019:**

Het netto exploitatie resultaat wordt in principe steeds voor het volgende boekjaar ten behoeve van donaties beschikbaar gesteld. Het exploitatieresultaat in 2018 bedroeg -/- € 2.354, -- Tevens is bepaald dat over het saldo van de koersreserve per ultimo van het verslagjaar, 20% zal worden toegevoegd aan het budget van het volgende jaar. Voor 2018 betrof dit € 1.756.807, -- Het donatiebudget voor 2019 kwam daarmee op € 1.754.453, -- Dit bedrag kon worden aangevuld met het saldo van onbesteed budget uit eerder jaren ad. € 138.320, -- resulterend in een totaal bedrag van € 1.892.773, -- beschikbaar voor donaties in 2019.

Dit leidt tot de volgende opstelling :

- Resultaat 2018	-/- € 2.353
- 20% toevoeging bestemmingsfonds	<u>€ 1.756.807</u>
- Donatiebudget 2019	€ 1.754.453
- Niet uitgegeven budget voorgaande jaren	<u>€ 138.320</u>
Totaal beschikbaar voor donaties in 2019	<b>€ 1.892.773</b>

### **Interne controle**

Gecontroleerd wordt of het donatieproces wordt uitgevoerd conform het daarover afgesproken en vastgelegde beleid. De toegekende donaties en de uitbetalingen worden per kwartaal vergeleken met de boekhoudkundige vastlegging. In de jaarrekening worden de ontstane verplichtingen uit hoofde van goedgekeurde aanvragen verantwoord. Voorts worden baten en lasten vergeleken met de daarvoor gebudgetteerde bedragen.

### **Tot slot:**

Het beschikbare budget per jaar wordt in principe volledig toegekend. Budgetoverschotten worden beschikbaar gesteld voor het eerstvolgende jaar en als eerste in dat jaar toegekend.

Iedere aanvraag wordt getoetst aan de statutair vastgestelde bestedingsdoelen, het algemeen nut en de toegankelijkheid voor een breed publiek. Bovendien wordt de relevantie en financiële noodzaak beoordeeld. Daarnaast wordt de continuïteitsverwachting van de donatieaanvrager getoetst.

Naar de mening van het bestuur voldoet de stichting Zabawas hiermee aan de door de fiscus gestelde eisen in het kader van de ANBI regeling. De stichting heeft de gedragscode SBF m.b.t. integriteit, kwaliteit en transparantie onderschreven.

### **Corona crisis**

In februari 2020 is het COVID-19 virus ook in Nederland opgedoken. In maart 2020 zijn er door de overheid beperkende maatregelen uitgeroepen die van invloed zijn op de economische situatie van Nederland in zijn geheel als ook het charitatieve/culturele leven in het bijzonder. Voor zover nu valt te overzien, zullen de beperkende maatregelen in financiële zin een beperkte invloed hebben op Stichting Zabawas. Het vermogen is met een beperkt risico belegd. Door verder dalende inkomsten uit het vermogen t.g.v. een langdurig lage

rentestand en dividend beperkingen, moet echter rekening worden gehouden met geringere bedragen beschikbaar voor toekenning aan donaties in 2021 en volgende jaren.

T.a.v. het donatiebeleid heeft het bestuur besloten om een 'soepele' houding aan te nemen jegens partijen die een donatietoekenning ontvingen doch waarvan de activiteiten uitgesteld en soms zelfs afgelast moeten worden. Hiervoor is op de website informatie geplaatst. Met veel betrokken partijen is contact gelegd.



**2.1 Staat van baten en lasten 2019**

	2019	2018
	€	€
Baten ABN-AMRO fondsen	401.218	694.338
Baten Van Landschot fondsen	190.725	112.407
Baten Rabobank fondsen	-	5
Baten uit Bos- en cultuurgronden	10.168	9.839
Dividendbelasting	59.033	60.638
<b>Baten</b>	<u>661.144</u>	<u>877.227</u>
Kosten ABN-AMRO fondsen	151.149	193.200
Kosten Van Lanschot fondsen	87.204	78.047
Kosten Bos- en cultuurgronden	2.894	3.289
Secretariaat en Bestedingscontrole	274.666	242.960
<b>Activiteitenlasten</b>	<u>515.913</u>	<u>517.496</u>
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	145.231	359.731
Kosten bestuur	42.114	60.706
Afschrijvingen immateriële vaste activa	26.178	25.926
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.976	4.368
Huisvestingskosten	49.699	26.495
Exploitatie- en machinekosten	91.287	28.554
Verkoopkosten	62.728	14.338
Kantoorkosten	32.019	166.574
Algemene kosten	52.413	35.124
Procedurekosten	39.385	-
<b>Beheerslasten</b>	<u>400.799</u>	<u>362.085</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	-255.568	-2.354
<b>Resultaat</b>	<u>-255.568</u>	<u>-2.354</u>
<b>Resultaat</b>	<u>-255.568</u>	<u>-2.354</u>
Bestemming resultaat:		
Bestemmingsreserve	<u>-255.568</u>	<u>-2.354</u>

## 2.2 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
<b>Baten fondsen</b>	<u>591.943</u>		<u>806.750</u>
<b>Overige baten</b>	<u>69.201</u>		<u>70.477</u>

De inkomsten bestaan voornamelijk uit inkomsten van effecten in beheer van financiële instellingen(banken). Stichting Zabawas heeft geen donaties of nalatenschappen van derden ontvangen.

<b>Kosten fondsen</b>	<u>238.353</u>		<u>271.247</u>
-----------------------	----------------	--	----------------

Deze kosten hebben betrekking op het beheer van effecten door financiële instellingen(banken).

<b>Overige kosten</b>	<u>2.894</u>		<u>3.289</u>
-----------------------	--------------	--	--------------

De overige kosten hebben betrekking op de beheerkosten met betrekking tot de overige baten.

### **Secretariaat en Bestedingscontrole**

Secretariaat kosten	273.723		240.176
Bestedingscontrole en overige	943		2.784
	<u>274.666</u>	<u>-</u>	<u>242.960</u>

De kosten bestaan voornamelijk uit secretariaatkosten, Stichting Zabawas heeft zijn uitvoerende taken uitbesteed. Deze uitbestede taken zijn opgenomen in het beleidsplan, welke is gepubliceerd op de site van Stichting Zabawas. De overige kosten hebben betrekking op onderzoek aanvraag, uitgevoerd door een derde en kosten inspectie donaties.

<b>Kosten bestuur</b>	<u>42.114</u>		<u>60.706</u>
-----------------------	---------------	--	---------------

Deze kosten bestaan uit vacatiegelden. Acht keer per jaar komt het bestuur bijeen. Voor de voorbereiding en het bijwonen van de vergaderingen ontvangen de bestuursleden een niet bovenmatige vacatievergoeding. Deze vergoeding wordt jaarlijks getoetst aan de vergoeding die is opgenomen in het Besluit vergoedingen adviescolleges en commissies. De samenstelling van het bestuur is opgenomen op de site van Stichting Zabawas.

Stichting Zabawas heeft geen personeel in dienst.

### **Bestedingsbeleid**

Een overzicht van de voorgenomen bestedingen en een toelichting daarop(bestedingscriterium) is gepubliceerd op de site van Stichting Zabawas.